

C'est notre deuxième projet fédéral qui va nous amener jusqu'à 2020. Le précédent, qui a couvert la période 2012/2014, a fait l'objet d'une évaluation partagée avec tous les centres sociaux et socioculturels adhérant à la Fédération de Paris. Évaluation sans concession qui a pointé nos faiblesses mais surtout a dégagé des pistes de progrès pour y remédier, a souligné la force de nos valeurs communes, l'utilité des chantiers ouverts au profit des centres mais aussi et surtout des habitants qui sont la raison d'être des centres sociaux.

L'année 2015 restera marquée par des événements qui questionnent les valeurs républicaines. Valeurs que les centres sociaux font vivre au quotidien. Le respect de l'autre, la dignité des personnes, la défense de leurs droits vont continuer à nous animer sans relâche pendant cinq ans.

Va nous mobiliser également la volonté d'aider les habitants à prendre le pouvoir sur leur vie, dans nos associations, dans les quartiers. Cela va bousculer des postures, des pouvoirs établis mais c'est la seule méthode pour parvenir à une citoyenneté active.

Nous invitons chacun à jouer collectif : « Faire Fédération » et « Faire réseau ». Renforçons nos alliances : dans les quartiers, sur le territoire parisien, au sein de la région Ile-de-France, au niveau national. C'est ainsi que nous serons plus forts.

Un cheminement collectif

En septembre 2014, les administrateurs de la Fédération et l'équipe fédérale ont fait une analyse du projet 2012-2014 et commencé à poser de premiers jalons pour l'avenir. Il fut alors décidé de recueillir le point de vue de tous les centres sociaux parisiens, en allant à leur rencontre.

La tournée fédérale s'est faite entre le 20 novembre et le 4 février 2015 auprès de 25 centres, le dernier présentant une contribution écrite.

Deux temps particuliers ont également été réalisés : l'un avec des salariés volontaires de différents centres, l'autre avec nos partenaires.

Une synthèse de cette tournée comportant deux parties : un bilan du projet 2012/2014 et des ambitions à 5 ans déclinées selon des grands thèmes a été envoyée à tous les centres.

Ce document a servi de support à une soirée organisée le 26 mars, temps collectif d'échanges et de construction, étape essentielle du futur projet.

Le Conseil d'administration et l'équipe fédérale ont, à partir de la matière recueillie lors de cette soirée, défini cinq grandes orientations assorties de premières pistes de projets et d'actions. Ces orientations ont été validées lors de l'Assemblée générale du 2 juin 2015.

Un projet en cinq axes

1. Faire réseau autour de nos valeurs

C'est bien pour renforcer notre identité et notre sentiment d'appartenance, que notre travail sur les valeurs est fondamental. A nous de créer une fédération et un réseau plus dynamique

2. Des projets, des actions en phase avec les réalités sociales

Attentive aux évolutions des territoires, la fédération s'inscrit comme un levier qui outille les habitants et les centres sociaux dans leurs initiatives.

3. Faire évoluer nos pratiques

Equipes salariées et bénévoles, habitants doivent être accompagnés dans leur pratiques et bénéficier de tous les éléments nécessaires à la bonne mise en place de leurs projets

4. Un réseau et une fédération combattifs

Face aux interrogations contextuelles, la fédération défend et porte la parole des centres sociaux. Elle s'engage et met en valeur les initiatives du réseau pour une meilleure visibilité et reconnaissance.

5. Renforcer nos alliances

L'union fait la force, paraît-il, alors développons et renforçons nos partenariats, en s'appuyant sur la richesse associative, éducative de nos territoires.

Un projet irrigué par deux composantes

▪ Les cinq fonctions fédérales de base

- **Fonction lieu-ressource stratégique, technique et méthodologiques**

Entretenir des relations avec nos partenaires, identifier de nouveaux partenariats, développer une capacité de prospective. Soutenir les équipes des centres, qualifier les acteurs.

- **Fonction de représentation, de promotion des centres sociaux et du fédéralisme, de support de parole collective**

Être présent, actif au sein d'instances techniques et politiques au profit des projets des centres sociaux. Organiser la parole collective des centres sociaux.

- **Fonction plate-forme, animateur de réseau**

Permettre le dialogue entre centres sociaux, les rencontres, les échanges de savoirs, de pratiques... Gérer les systèmes d'information au service des adhérents.

- **Fonction garantie du sens**

Éclairer les temps d'analyse, de débat et de construction des positionnements fédéraux à partir de l'histoire des centres sociaux et de la Charte Fédérale.

- **Fonction animer la vie associative de la Fédération**

Penser le fonctionnement fédéral comme une organisation apprenante. Élaborer un projet fédéral participatif et partagé.

▪ Le développement du pouvoir d'agir des habitants

« Un processus par lequel des personnes accèdent ensemble ou séparément à une plus grande possibilité d'agir sur ce qui est important pour elles-mêmes, leurs proches, ou le collectif auquel elles s'identifient. » Yann Le Bossé, 2012

Nous considérons en effet que la meilleure façon de **favoriser l'émergence d'initiatives visant à répondre à ces défis et contribuer à cette société future** consiste à libérer les capacités d'imagination et d'action de la société civile.

Par ailleurs, nous affirmons l'existence de rapports de domination et d'inégalités sociales, contre lesquels nous souhaitons contribuer à lutter par ce biais.

Nos objectifs transversaux à tout le projet social 2015-2020 sont :

- **Promouvoir les dynamiques de conscientisation**, c'est-à-dire permettre aux personnes qui fréquentent le centre social d'avoir l'occasion d'interroger puis de mieux comprendre les « systèmes » qui les entourent ;
- **Accompagner les dynamiques d'auto-organisation**, c'est-à-dire développer des actions basées sur l'entraide, la solidarité des habitants ;
- **Exercer un pouvoir d'influence** sur la définition et sur le pilotage des dispositifs publics d'action sociale, socio-éducative, socio-économique et socio-culturelle.

Un avenir porteur de questionnements multiples

Nos actions s'inscrivent dans des quartiers et dans une région en transformation : les grands projets de renouvellement urbain remodelent une partie de la ville dans sa périphérie, sans que l'on sache quel en sera l'impact sur les habitants : départ des plus pauvres, arrivée de familles de la classe moyenne ? La ville de Paris pourra-t-elle comme le souhaitent certains urbanistes combiner l'urbanité, la diversité et l'altérité.

La création au sein de la région Ile-de-France du Grand Paris conduit à s'interroger. Va-t-on rester dans une démarche assez largement technocratique redistribuant les cartes entre les décideurs des différents niveaux territoriaux ? Démarche ne mettant pas l'accent sur une nécessaire cohérence territoriale au sein d'un nouveau territoire intégrant le département le plus pauvre : la Seine-Saint-Denis de France et l'un des plus riches : les Hauts-de-Seine.

L'échelle du Grand Paris renvoie à un réseau composé de centres associatifs et municipaux, tous ensembles auront à tirer profit de leur diversité.

Notre projet va se faire avec les parisiens dont le nombre va croître modérément, qui vont vieillir mais moins que l'ensemble des Français et des habitants de la région Ile-de-France. Les nombreuses inégalités qui caractérisent Paris dans différents domaines revenus, chômage, logement, santé... ne se réduiront sans doute pas radicalement dans la période qui s'ouvre.

Des changements technologiques au service des habitants : pour qu'il en soit ainsi, pour que les connexions rapprochent les personnes, pour que les nouveaux outils de travail dépassent la seule dimension technique pour s'ouvrir aux besoins et aux usages, les centres sociaux auront à se rapprocher d'acteurs souvent éloignés : monde l'entreprise, de la recherche...

Les politiques publiques, d'ici 2020, des échéances politiques importantes vont marquer notre environnement. L'Etat a déjà marqué son désengagement dans de nombreux domaines, désengagement que ne peuvent compenser les collectivités territoriales. Quelle que soit l'issue des différentes élections à venir rien ne permet d'entrevoir une inversion de l'orientation. L'Etat va-t-il se recentrer sur des politiques régaliennes, prescriptives, sur une politique sociale résolument tournée vers les seuls plus démunis ? Laissant à d'autres acteurs notamment les associations la fabrique du vivre-ensemble. Quoi qu'il en soit, les élus de nos territoires semblent souvent dépourvus face aux enjeux nouveaux et pourraient être amenés à s'orienter vers des valeurs et méthodes qui nous sont chères.

Une place nouvelle pour les associations ? Ecartelées entre la nécessaire adéquation avec les besoins des territoires exprimée dans l'élaboration de projets avec les habitants et une démarche gestionnaire, les associations cherchent un positionnement qui leur permette de construire une société solidaire.

La baisse des subventions au profit de la commande publique fragilise les petites et moyennes structures au profit des plus grandes mieux armées. Tandis que se multiplient les collectifs d'habitants reposant sur des bénévoles très engagés. Bâtir des alliances, des passerelles vers ces collectifs sera cruciale pour répondre aux évolutions de notre société en s'appuyant sur de nouvelles pratiques.

Sortir du rôle qui lui est souvent assigné d'être le relais de politiques publiques, sortir d'un rôle de réparation resteront des questions cruciales à trancher.

La participation des habitants et plus encore la démarche pouvoir d'agir vont-elles irriguer notre vie collective ? Les méthodes participatives, budget participatif, tables de quartier, conseils citoyens... Vont-ils permettre une autre implication des habitants. Peut-on considérer que des opportunités apparaîtront dans les 5 ans qui viennent pour que les parisiens de tous âges, de toutes origines contribuent à l'évolution de leur ville ?

Ambitions et architecture du projet 2015-2020

Finalités

Buts

	Finalités	Buts
1 Faire réseau autour de nos valeurs		
A	Travailler nos fondamentaux / faire vivre nos valeurs	Développer la connaissance de nos valeurs, les faire vivre dans les actions et les pratiques
B	Faire fédération et faire réseau	Que chaque centre soit un maillon actif de la fédération dans les groupes de travail et les commissions, et au sein de son CA. Qu'il suggère des nouveaux sujets, lance des interpellations pour nourrir le travail fédéral Débattre autour des projets réussis mais aussi des difficultés rencontrées sur les territoires. Multiplier les échanges d'expériences, de services entre centres
C	Une gouvernance pour la fédération et les centres sociaux plus en accord avec nos valeurs	Faire évoluer nos modes de gouvernance : des CA représentatifs du territoire et de ses habitants, des habitants moteurs des instances d'animation et acteurs du projet. S'inspirer des évolutions des modes de gouvernance dans le monde associatif et l'ESS
2 Des projets des actions en phase avec les réalités sociales		
A	Pour un centre social qui prend en compte les réalités sociales et culturelles des habitants	S'appuyer davantage sur l'expertise des habitants pour analyser les mutations sociales et urbaines, identifier les compétences et capacités dans ces domaines
B	Pour un centre social qui accompagne au développement des nouvelles solidarités du territoire	S'appuyer sur les compétences et capacités des habitants. Repérer et mobiliser les partenariats nécessaires à la résolution des situations identifiées par les habitants. Valoriser les solidarités visibles et invisibles
3 Faire évoluer nos pratiques		
A	Des hommes et des femmes pour un projet social	Garantir de bonnes conditions de travail des salariés et la collaboration salariés-bénévoles, veiller aux place et rôle de chacun
B	De nouvelles manières de faire	Rééquilibrer le centre social en passant d'une logique prédominante d'activités et de services au profit de la citoyenneté et des projets d'habitants Développer au sein des centres l'expérimentation, l'innovation avec l'appui de la FCS75. Favoriser l'évolution et les échanges de pratiques
C	Des habitants émancipés / conscients pour faire société	Accompagner les habitants y compris les jeunes vers des prises de responsabilité au sein du centre social ou sur le territoire Outiller les habitants afin qu'ils soient en capacité d'interpeller les décideurs. Faciliter la prise de parole, l'expression citoyenne au sein du centre social et sur l'espace public
4 Un réseau et une fédération combatifs		
A	Etre un acteur incontournable de la vie de la Cité	Renforcer l'influence de la Fédération et des centres sociaux sur le territoire parisien Mettre en avant la plus value sociale, culturelle et éducative des centres sociaux parisiens
B	Construire une architecture financière pérenne qui anticipe les mutations	Défendre une architecture financière à la hauteur des enjeux du territoire parisien Trouver de nouvelles ressources et méthodes appuyées sur l'ESS
5 Renforcer nos alliances		
A	Renforcer les partenariats associatifs pour mieux agir	S'appuyer sur la richesse du tissu associatif en développant des complémentarités Créer et valoriser des alliances sur les quartiers
B	Accompagner les évolutions des territoires franciliens	Contribuer à une Union régionale forte et à la réduction des inégalités entre territoires Saisir les opportunités du Grand Paris en veillant à la place des habitants

Modalités de mise en œuvre

- **Un projet « guide »**, donnant les intentions, les ambitions et les objectifs à long terme de la fédération pour la période 2015-2020
- **Des « feuilles de route » périodiques** validées puis évaluées collectivement chaque année en assemblée générale fixant des objectifs à court terme à savoir :
 - Feuille 1 > automne 2015 à printemps 2017
 - Feuille 2 > printemps 2017 à printemps 2018
 - Feuille 3 > printemps 2018 à printemps 2019
 - 2019 > période d'évaluation et construction du prochain projet fédéral